

В диссертационный совет Д 212.038.23  
при ФГБОУ ВПО «Воронежский  
государственный университет»

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Князевой Надежды Николаевны на тему «Организационно-методическое обеспечение функционального калькулирования в коммерческих организациях», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.12 – Бухгалтерский учет, статистика

В последние годы в системе управления организациями все большее внимание уделяется вопросам организации функционального управления, оказывающего существенное влияние на конечные результаты его хозяйственной деятельности. Вместе с тем, следует отметить, что концепция функционального калькулирования как самостоятельного учетного инструмента функционального управления еще не получила достаточного отражения в отечественной научной литературе. Таким образом, исследование организационно-методических аспектов функционального калькулирования является весьма актуальным и новым направлением для коммерческих организаций.

Раскрытие основных положений диссертационной работы выполнено на достаточно высоком теоретическом уровне и свидетельствует об умении соискателя ставить проблемы и вырабатывать конкретные направления их решения.

Следует отметить, что положительной особенностью диссертационной работы Князевой Н.Н. являются предложенные формы комплексных и тематических отчетов по видам деятельности (с. 20 автореферата), в частности, Отчет о рентабельности клиента (табл. 6, с. 20 автореферата), позволяющие получить разностороннюю информацию о затратах по видам деятельности при производстве различных продуктов для разных клиентов. Такая информация будет необходима для дальнейшего анализа и принятия управлеченческих решений. Заслуживает внимание наличие логически завершенной структуры субъектов функционального калькулирования с обозначением потоков движения информации между ними (рис. 5, с. 16 автореферата). Завершенность данной структуры определяется возможностью однозначного определения, какие субъекты начинают процесс организации функционального калькулирования, какие организуют выполнение учетной процедуры, какие субъекты ее исполняют на практике и кто является потребителем полученной информации о затратах.

Однако стоит указать и на отдельные существующие, на наш взгляд, недоработки соискателя:

1. Так, в предложенной структуре субъектов функционального калькулирования (рис. 5, с. 16 автореферата) отсутствует обоснование автора относительно того, какие менеджеры низшего, среднего и высшего звена могут выступать в коммерческой организации в качестве главного функционального менеджера и функционального менеджера.

2. Также нуждаются в пояснении случаи, при которых функциональный менеджер заменяет главного функционального менеджера и приравнивается в иерархии субъектов функционального калькулирования к главному бухгалтеру.

3. Наш взгляд, в автореферате было бы целесообразным отразить совокупность форм учетных регистров (с. 17 автореферата) не просто списком, а схемой, отражающей последовательность заполнения этих учетных регистров. Это позволило бы более наглядно показать, как предложенные автором регистры соответствуют этапам учетной процедуры функционального калькулирования, и дополнительно продемонстрировало бы их актуальность.

Однако следует отметить, что несмотря на отмеченные выше недостатки, диссертационная работа Князевой Надежды Николаевны представляет собой самостоятельное, завершенное научное исследование, решающее задачи, имеющие важное значение для выполнения этапов учетной процедуры функционального калькулирования коммерческой организации, а ее автор - заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.12 – Бухгалтерский учет, статистика.

Зав. кафедрой бухгалтерского учета и аудита  
ФГБОУ ВПО «Белгородский государственный  
технологический университет им. В.Г. Шухова»  
д-р экон. наук, профессор

И.А. Слабинская

Подпись Слабинской Ильиной Агафостоверяю:



Первый проектант

Н.А. Шаповалов

21.04.2014

(ул. Костюкова, 46, г. Белгород, 308012,  
Email Slabinskaja@intbel.ru)